

ALEZ _

/ academie voor
leren
+ zelfstandigheid

ALEZ Beleidsplan 2024-2030

**'Van een ouderinitiatief naar een professionele
organisatie'**

INLEIDING

ALEZ is een stichting in Breda en staat voor Academie voor Leren en Zelfstandigheid (ALEZ). Doel van ALEZ is het bevorderen van het welzijn van mensen met een verstandelijke beperking door zich in te zetten voor een inclusieve samenleving waarin iedereen mee kan doen.

ALEZ biedt daarvoor begeleiding in de vorm van scholing en stages aan (jong)volwassenen met een verstandelijke beperking gericht op groei en ontwikkeling, met als doel om zo zelfstandig mogelijk mee te doen in de samenleving.

ALEZ is in 2020 opgericht door ouders die graag wilden dat hun kinderen door leren na het Vso en Pro en niet al op jonge leeftijd in een dagbesteding terecht komen.

MISSIE EN VISIE

Missie

Het is de missie van ALEZ om mensen met een verstandelijke beperking vanaf hun 16e jaar te begeleiden bij hun verdere ontwikkeling, zodat zij hun talenten kunnen ontdekken en kunnen opgroeien tot zo zelfstandig mogelijke burgers die onderdeel zijn van de samenleving en hun steentje bijdragen.

Visie

ALEZ doet dat vanuit de visie dat mensen met een verstandelijke beperking

- een leven lang leren, zich blijven ontwikkelen en groeien;
- het beste leren en groeien *in* de samenleving: samen en in verbinding met iedereen die zij daar tegenkomen;
- het gelukkigst worden van een zo zelfstandig mogelijk leven, met nuttig werk, wonen in de wijk en zelfgekozen vrijetijdsbesteding;
- net als ieder ander mee willen doen, erbij horen en erkend willen worden om de bijdrage die ze leveren.

Werkwijze

Vanuit deze missie en visie heeft ALEZ vanaf 2020 gewerkt aan een academie die een volwaardig vervolg biedt op het Vso of de praktijkschool. ALEZ biedt mensen met een verstandelijke beperking een plek waar ze kunnen blijven leren en ontwikkelen, zowel in theorie als in de praktijk. Daarvoor organiseert ALEZ twee dagen stages en drie dagen scholing. Op woensdag zijn de lessen samen met de MBO-studenten van Curio. Zowel de lessen als de stages hebben de volgende kenmerken:

- Inclusief: in de stad, met leeftijdsgenoten en in samenwerking met gewone bedrijven en organisaties;
- Op maat: in kleine groepen (maximaal 1 op 5) op basis van persoonlijke leerdoelen
- Met een doorlopende leerlijn door de week heen
- Talentgericht: we kijken naar wat de jongeren goed kunnen en bouwen dat uit. We richten ons op hun dromen en wensen, waardoor ze intrinsieke gemotiveerd raken.

- Themagericht, zodat de lessen context krijgen en er veel ruimte is voor ervaren leren.

ORGANISATIE

Geschiedenis

ALEZ is in 2020 gestart als een ouderinitiatief met twee jongeren. In augustus 2023 stonden er negen jongeren ingeschreven bij ALEZ. In een paar jaar tijd is het ouderinitiatief in rap tempo geprofessionaliseerd, met als grote mijlpalen de aanmelding bij de Wtza in de zomer van 2022, het instellen van een RvT in september 2023 en het aanpassen van de statuten in april 2024.

Inkomsten en vermogen

ALEZ is een zorginstelling (dagbesteding) en is aangemeld bij de Wtza. Alle huidige jongeren hebben een Wlz-indicatie. ALEZ verkrijgt inkomen uit het Persoonsgebonden budget (Pgb) van de jongeren, op basis van begeleiding groep en individuele begeleiding. ALEZ werkt niet met Zorg in Natura. Daarnaast doet ALEZ een beroep op fondsen zoals HandicapNL en Stichting het Gehandicapte Kind om buitengewone investeringen en projecten mee te financieren.

Momenteel betalen de jongeren (of hun vertegenwoordigers) een bedrag van €3,- per dagdeel als bijdrage aan de 'lief en leed'-pot van ALEZ, waaruit cadeaus en de jaarlijkse barbecue worden betaald.

Het bestuur houdt een vermogen aan dat redelijkerwijs nodig is en beheert het vermogen, zoals vastgelegd in artikel 11 van de statuten, daarbij gecontroleerd door de Raad van Toezicht. Het vermogen wordt besteed aan het doel van de stichting. De grootste posten zijn personeel (inzet leerkrachten en begeleiders), aanschaf leermiddelen en huur ruimtes om de scholing te geven.

Overtollige liquide middelen staan op de rekening van ALEZ, totdat deze conform de doelstelling kunnen worden ingezet. De stichting kent geen andere vormen van vermogensbeheer zoals is vastgelegd in de statuten van de stichting.

Organisatiestructuur

Na de statutenwijziging in 2024 heeft ALEZ een bestuur bestaande drie leden, een Raad van Toezicht bestaande uit drie leden en de optie tot het instellen van een Raad van Advies. De Raad van Toezicht heeft een van de bestuursleden aangewezen als directeur-bestuurder, zij zal voor haar operationele taken betaald worden, conform de afspraken gemaakt in de statuten.

Zowel de bestuursleden als de leden van de RvT ontvangen geen inkomsten voor hun bestuurlijke en toezichthoudende werkzaamheden. ALEZ heeft (nog) geen medewerkers in dienst, alle betaalde krachten zijn zzp'ers.

Kwaliteitsbewaking

De aanmelding bij de Wtza was in 2022 de eerste stap op weg naar het vastleggen, vergroten en bewaken van de kwaliteit van de werkzaamheden.

ALEZ heeft de intentie om in 2024 de volgende stap te zetten in de bouw van een kwaliteitssysteem: het aanvragen van een de HKZ-certificatie. De volgende stappen zullen zijn het aanvragen van een vergunning bij de Inspectie Jeugd en Zorg zijn als ALEZ groeit naar meer dan 10 zorgverleners. En het meedoen bij de aanbesteding voor Zorg in Natura bij het Zorgkantoor.

ALEZ IN 2030

In 2030 bestaat ALEZ tien jaar. Als we dit tweede lustrum vieren is ALEZ een professionele organisatie met een eigen locatie en biedt ALEZ plek aan 25 jongeren.

Om dat mogelijk te maken wil ALEZ in 2028 een zelfstandige organisatie zijn die onafhankelijk is van de (vrijwillige) inzet van ouders met kinderen bij ALEZ. Dit betekent dat in 2028:

- ALEZ is gegroeid naar 20 jongeren of daar naar op weg is
- ALEZ een professionele betaalde directeur heeft en niet meer afhankelijk is van de inzet van ouders
- ALEZ dan zowel mensen in dienst heeft als werkt met zzp'ers.
- ALEZ een continue instroom kent van nieuwe jongeren, zowel via ZIN als via PGB
- De visie en missie, inclusief de kwaliteit van het onderwijs en de stages zoals de oprichters het hebben bedacht, vastligt en uitgedragen wordt
- De financiële basis op orde is en ALEZ voor de basis niet afhankelijk zijn van tijdelijke subsidies
- er een vaste locatie is of dat daar zicht op is.

Deze professionele organisatie kan dan in 2030 het 2^e lustrum vieren, waarbij de oprichters met vertrouwen afscheid kunnen nemen omdat hun visie en missie voortleeft.

BEDRIJFSPLAN

Door gestaag te groeien en stap voor stap te professionaliseren wil ALEZ uitkomen bij de professionele organisatie in 2030. Dat betekent dat het bedrijfsplan voor de komende jaren inzet op voortdurende kwaliteitsverbetering, groei van het aantal jongeren, verbreden van de inkomstenbronnen, eigen locatie en ontwikkeling van personeelsbeleid. Uiteraard zonder de missie, visie en de kwaliteit van de scholing en de stages uit het oog te verliezen.

Doelgroep

ALEZ begeleidt jongeren van 16 jaar en ouder met een verstandelijke beperking.

Hoe onderscheidt ALEZ zich?

ALEZ is een dagbesteding en zet zich in voor die jongeren met een verstandelijke beperking die zich verder willen ontwikkelen na het Vso. We onderscheiden ons van andere aanbieders op de volgende punten:

- ALEZ biedt scholing op maat, op basis van persoonlijke leerdoelen, interesses, ambities en talenten
- ALEZ biedt begeleiding in kleine groepjes (maximaal 5 jongeren op 1 professional)

- ALEZ biedt die begeleiding midden in de samenleving: via lessen en ontmoetingen met leeftijdsgenoten en via stages bij bedrijven en organisaties
- Deze stages zijn individueel en worden zoveel mogelijk begeleid door het bedrijf of organisatie zelf onder supervisie van de ALEZ-professional.
- Alle activiteiten bij ALEZ zijn gericht op zo zelfstandig mogelijk worden. Dat betekent bijvoorbeeld dat ALEZ zal stimuleren om zelfstandig naar de begeleiding toe te komen.

Personeel

ALEZ werkt met op MBO of HBO-gekwalificeerde begeleiders, tot nu toe op zzp-basis, maar in de komende jaren steeds meer in loondienst.

De huidige zzp-ers zijn een mix van mensen die:

- Een achtergrond hebben in het onderwijs en dus een PABO-diploma hebben
- Uit de gehandicaptenzorg komen en een opleiding in Zorg&Welzijn hebben (Social Work) op zowel HBO als MBO-niveau
- Een achtergrond hebben als weerbaarheidstrainer op het Vso
- Hun opleiding via Stibco hebben genoten en veel ervaring hebben in de 1 op 1 begeleiding.

Ook de komende jaren wil ALEZ aan deze mix vasthouden, omdat de ervaring leert dat de jongeren het meeste profijt hebben van de kruisbestuiving tussen onderwijs en begeleiding.

Samenwerkingsverbanden

ALEZ werkt samen met verschillende bedrijven en organisaties waar de jongeren stage lopen. ALEZ heeft een samenwerkingscontract met Curio, de MBO-opleider in Breda. De Curio-studenten en de ALEZ-jongeren krijgen een dagdeel samen les per week.

ALEZ is lid van Betrokken Ondernemers Breda, een groot lokaal netwerk van NGO's en bedrijven die elkaar helpen en samen optrekken om Breda mooier te maken.

Daarnaast is ALEZ een Samen naar School-klas en derhalve onderdeel van het landelijk netwerk van Samen naar School klassen, dat de stichting Het Gehandicapte Kind faciliteert.

En ALEZ is lid (en trekker) van een landelijk netwerk in opbouw van organisaties die scholing organiseren na het Vso.

Goede zorg

ALEZ levert zorg van kwaliteit, we voldoen aan professionele standaarden en eigentijdse kwaliteits- en veiligheidseisen. Dit blijkt uit het feit dat ALEZ is op weg om HKZ-gecertificeerd te worden. Binnen deze certificering is ook vastgelegd dat alle overeenkomsten over zorg- en dienstverlening schriftelijk zijn vastgelegd in een zorgplan of dossier.

Bij ALEZ staan de behoeftes, wensen, ervaringen en belangen van de jongeren centraal: de scholing is ontworpen op basis van persoonlijke leerdoelen, die samen met ouders en jongeren worden geformuleerd. De scholing vindt plaats in thema's, die passen binnen de context van hun talenten en belangstelling. De stageplekken worden in overleg met de jongeren en hun ouders gezocht.

ALEZ verbreedt het publieke speelveld door een vorm van dagbesteding te bieden die nog niet bestond: ouders en hun jongeren krijgen een grotere keuze in de vervolgstap na het Vso. ALEZ is in principe toegankelijk voor elke jongere met een verstandelijke beperking, we stellen geen eisen aan de voorkant. ALEZ is ook betaalbaar voor iedereen met een Wlz-

indicatie, we zetten bijna al onze middelen in voor de begeleiding en houden de overhead zo laag mogelijk.

Ook al groeit ALEZ in de toekomst, dan zal deze visie op goede zorg centraal blijven zijn, inclusief de kleinschaligheid en de persoonlijke aanpak.

De professionals die bij ALEZ werken zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de invulling van de zorg: wat doen we en hoe doen we het? Het bestuur en de RvT zorgen voor de randvoorwaarden.